



BACK IN THE RACE



**RÉSULTATS
ANNUELS
2015**

24 février 2016

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'achat de titres PEUGEOT SA (« la Société »).

Cette présentation peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement.

La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur PSA Peugeot Citroën peuvent être obtenues sur son site Internet (www.psa-peugeot-citroen.com), rubrique Information Réglementée.



PSA PEUGEOT CITROËN

BACK
IN THE RACE



Carlos Tavares
Président du Directoire

env. **6 Md€**

Free cash flow opérationnel
2014 + 2015

env. **5 Md€**

Position Financière Nette
fin 2015

5 %

Marge opérationnelle courante 2015
pour la division Automobile



***Back
in the Race !***



PSA PEUGEOT CITROËN

BACK
IN THE RACE



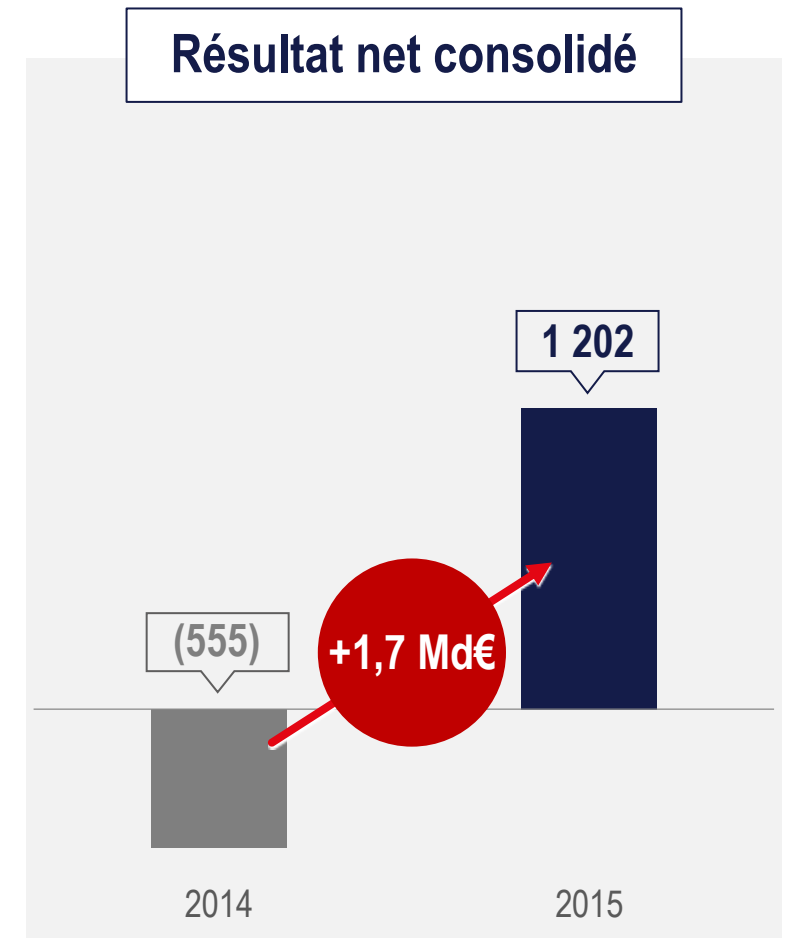
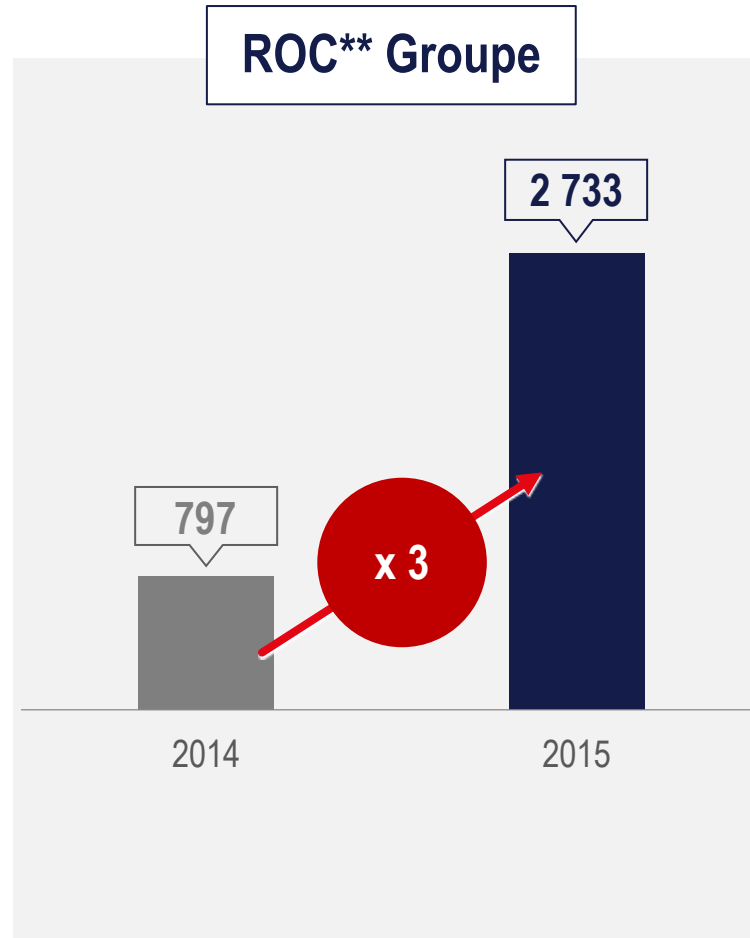
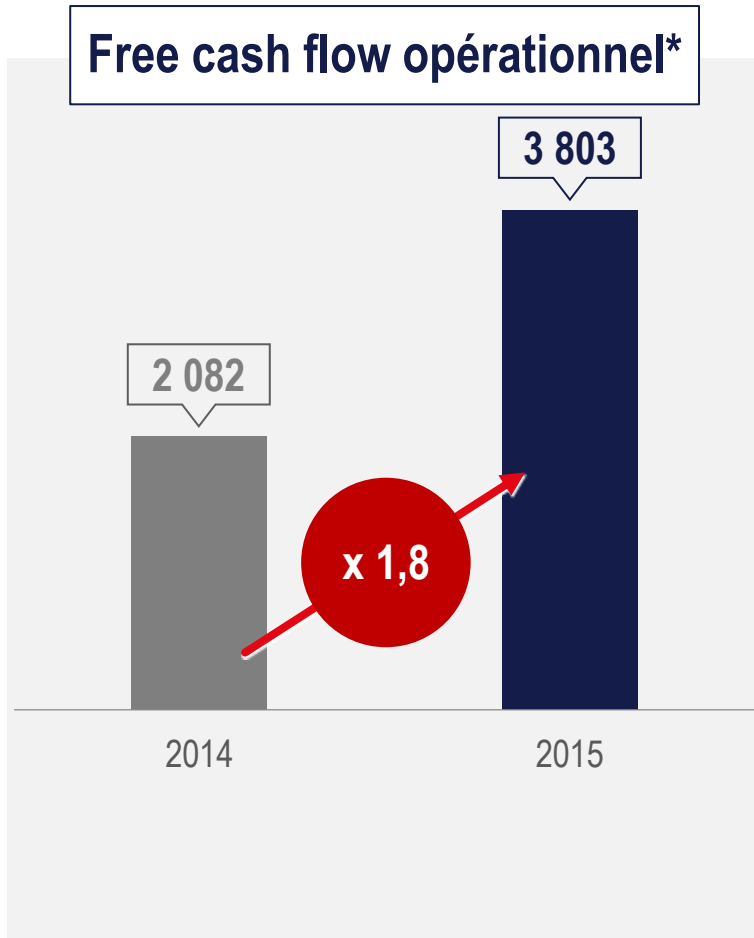
**RÉSULTATS
FINANCIERS**

**Jean-Baptiste
de Chatillon**

Directeur Financier
et Membre du Directoire

Très forte progression

— En million d'euros



* Activités industrielles et commerciales

** Résultat Opérationnel Courant

Impacts de la cession de l'activité « Automotive Exteriors » de Faurecia*

<i>En millions d'euros</i>	2015 Pro forma**	Impact Faurecia « Automotive Exteriors » IFRS5	2015 IFRS5
Chiffre d'affaires du Groupe	56 328	(1 652)	54 676
Résultat opérationnel courant du Groupe	2 816	(83)	2 733
Résultat net consolidé	1 202	-	1 202
Free cash flow***	3 722	(64)	3 658
Free cash flow opérationnel***	3 868	(65)	3 803

* Informations comparatives dans les annexes

** Y compris l'activité « Automotive Exteriors » de Faurecia

*** Activités industrielles et commerciales

Résultat net : 1,2 Md€

En millions d'euros	2014*	2015	Variation
Chiffre d'affaires	51 592	54 676	3 084
Résultat Opérationnel Courant	797	2 733	1 936
% du chiffre d'affaires	1,5 %	5,0 %	
Produits et (charges) opérationnels non courants	(673)	(757)	(84)
Résultat opérationnel	124	1 976	1 852
Produits et (frais) financiers nets**	(539)	(352)	187
Autres produits et (charges) à caractère financier nets	(216)	(290)	(74)
Impôts sur les résultats	(306)	(706)	(400)
Résultat net des sociétés mises en équivalence**	286	437	151
Résultat net des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat**	96	137	41
Résultat net consolidé	(555)	1 202	1 757
Résultat net part du Groupe	(706)	899	1 605

* Retraité en application de la norme IFRS5

** Détaillés dans les annexes

Hausse de 6 %

En millions d'euros	2014*	2015	Variation
Automobile	36 085	37 514	1 429
Chiffre d'affaires des co-entreprises chinoises**	4 610	5 181	571
Chiffre d'affaires pro forma Automobile, y.c. co-entreprises chinoises**	40 695	42 695	2 000
Faurecia	16 877	18 770	1 893
Autres activités et éliminations***	(1 370)	(1 608)	(238)
Chiffre d'affaires Groupe	51 592	54 676	3 084
→ dont chiffre d'affaires véhicules neufs (y.c. Chine)**	29 238	31 584	2 346

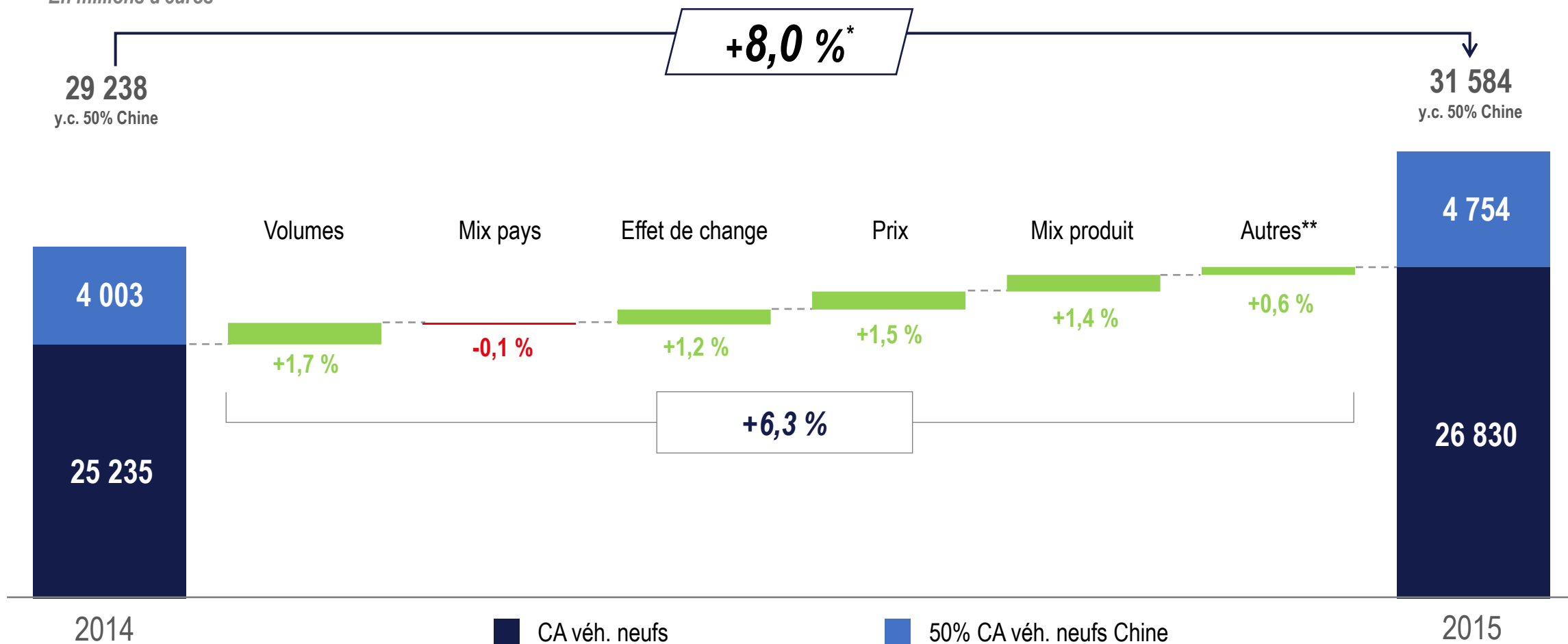
* Chiffre d'affaires retraité en application de la norme IFRS5

** 50 % du chiffre d'affaires des partenariats avec Dongfeng et Changan

*** Y compris les activités restantes de Banque PSA Finance

En hausse de 8 % (y.c. Chine)

— En millions d'euros



* Y compris 50 % du chiffre d'affaires véhicules neufs des partenariats avec Dongfeng et Changan

** Éléments détachés, y compris traitement comptable des ventes avec clause de rachat, location courte durée

Résultat Opérationnel Courant (ROC) par division

5 % de marge opérationnelle courante pour la division Automobile

En millions d'euros	2014*	2015	Variation
Automobile	63	1 871	1 808
Résultat Opérationnel Courant des co-entreprises chinoises**	303	377	74
Résultat Opérationnel Courant pro forma Automobile, y.c. co-entreprises chinoises**	366	2 248	1 882
Faurecia	595	830	235
Autres activités et éliminations***	139	32	(107)
Résultat Opérationnel Courant du Groupe	797	2 733	1 936

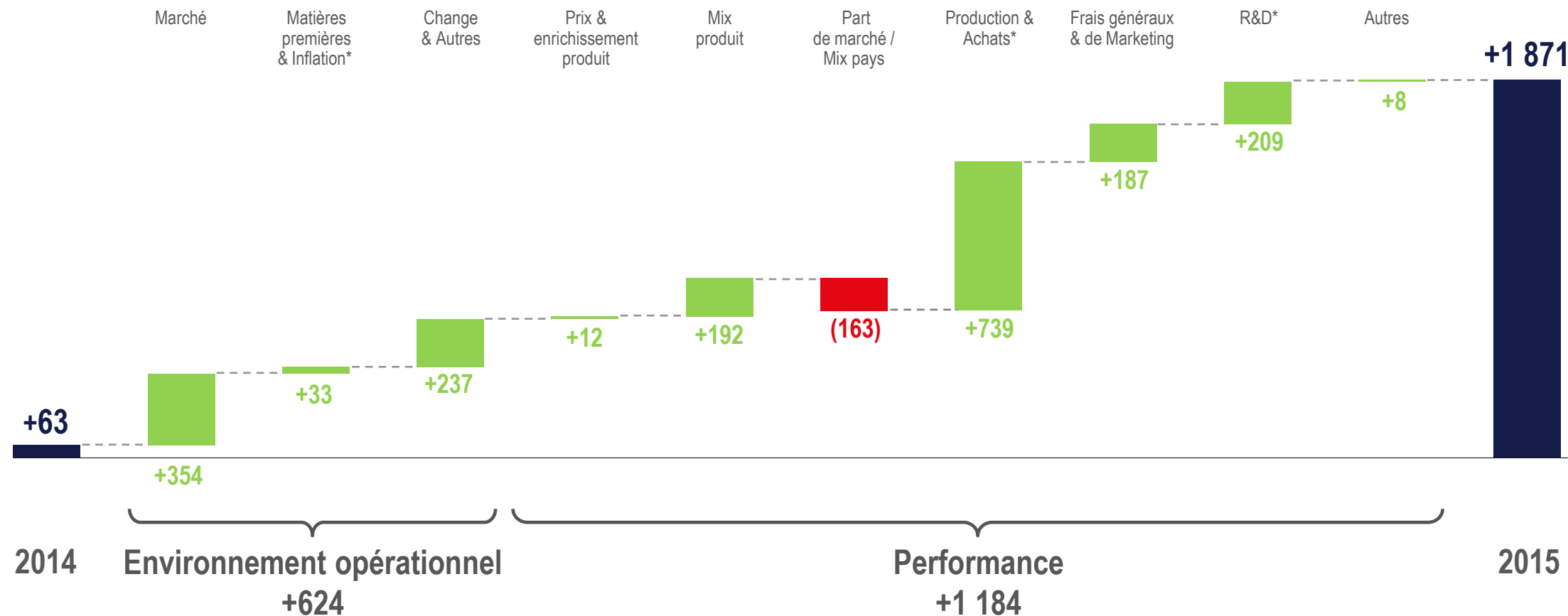
* Retraité en application de la norme IFRS5

** 50 % du Résultat Opérationnel Courant des partenariats avec Dongfeng et Changan

*** Y compris les activités restantes de Banque PSA Finance

Une bonne performance dans un contexte favorable

— En millions d'euros



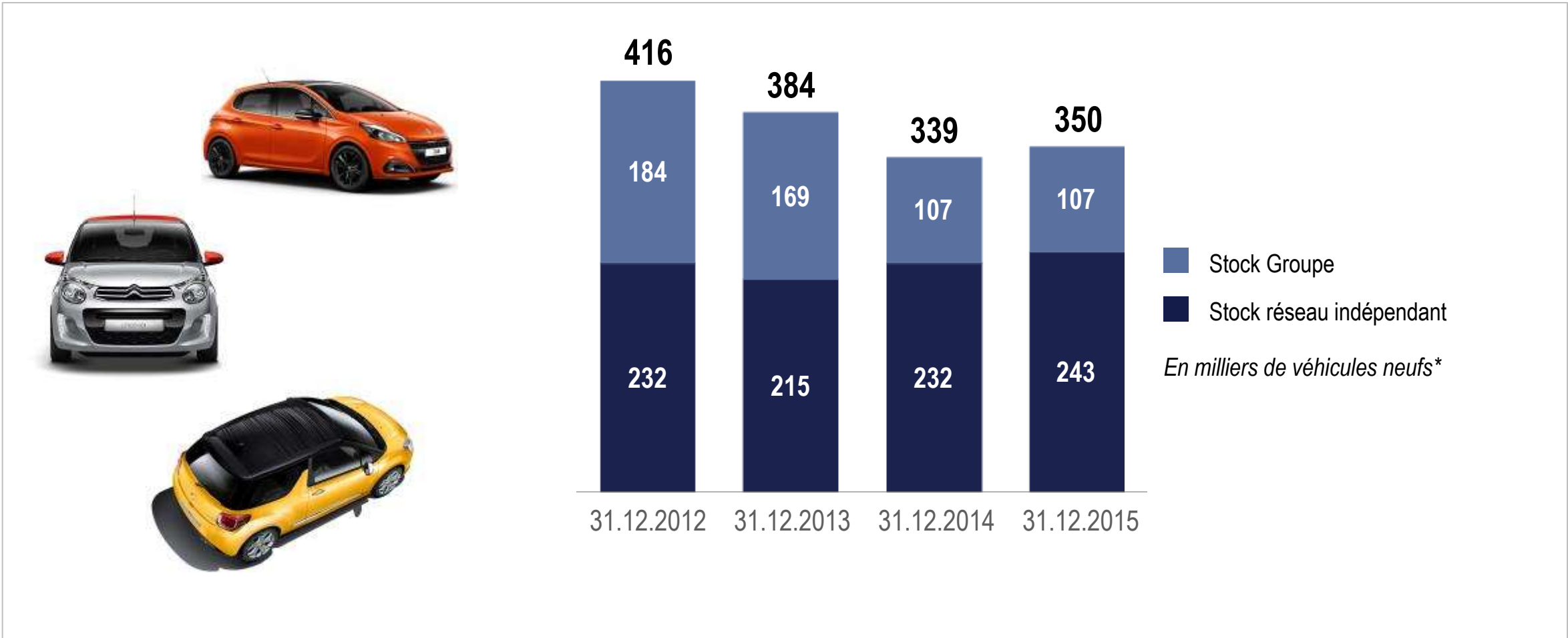
Succès du partenariat stratégique

<i>En millions d'euros</i>	2014*	2015*	Variation
Chiffre d'affaires	1 703	1 601	(102)
Produit net bancaire	851	1 065	214
Coût du risque (en % des encours nets moyens)	0,55 %	0,33 %	-0,22 pt
Résultat Opérationnel Courant	337	514	177
Taux de pénétration	28,7 %	29,9 %	+1,2 pt
Nombre de nouveaux contrats (location et financement)	700 855	731 701	30 846

Amélioration significative de la rentabilité

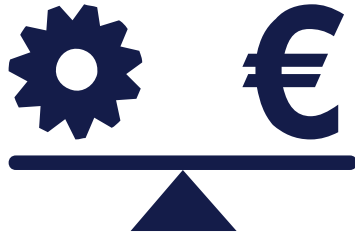
En millions d'euros	2014*	2015	Variation
Chiffre d'affaires	16 877	18 770	1 893
Résultat Opérationnel Courant	595	830	235
% du chiffre d'affaires	3,5 %	4,4 %	
Produits et (charges) opérationnels non courants	(80)	(65)	15
Résultat opérationnel	515	765	250
Produits et (frais) financiers nets	(239)	(150)	89
Résultat net consolidé	229	503	274
% du chiffre d'affaires	1,4 %	2,7 %	
Free cash flow	91	191	100
Position Financière Nette	(1 483)	(1 026)	457

Stocks au bon niveau



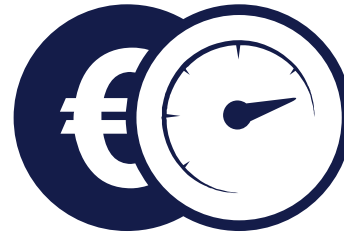
PSA a les moyens de ses ambitions

Dépenses
R&D et CAPEX
au bon niveau



&

Faire davantage
avec
chaque € investi



Tous les besoins des marques
sont financés



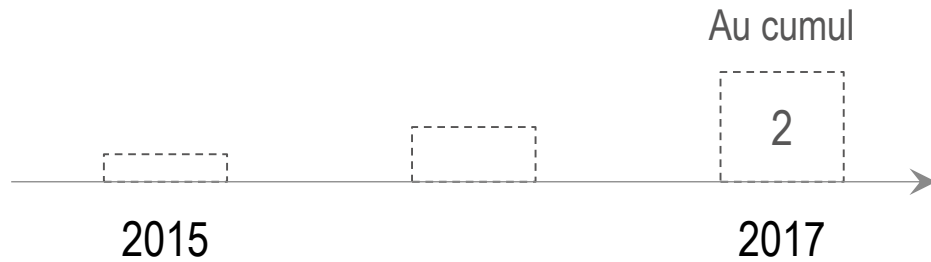
Investissements dans
la modernisation des usines



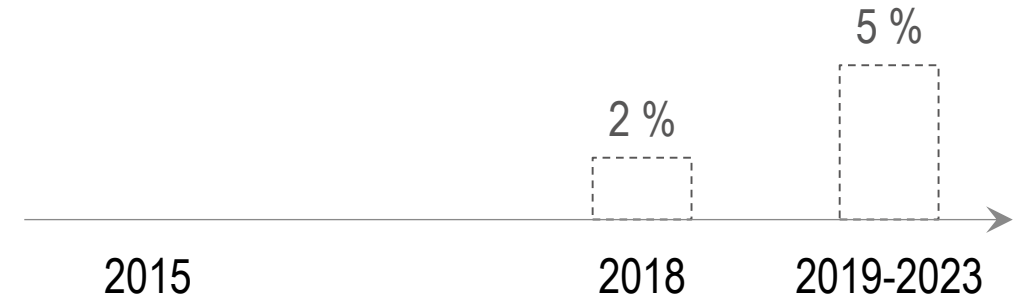
En ligne avec
les objectifs « Back in the Race »

Perspectives
opérationnelles

2 Md€ de Free cash flow opérationnel* Groupe cumulé sur la période **2015-2017**

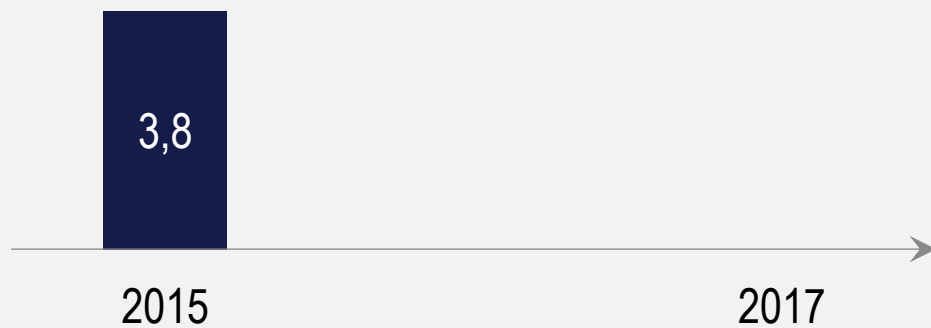


Marge opérationnelle** de **2 %** en **2018** pour la division Automobile, avec une cible de **5 %** pour la période du prochain plan moyen-terme **2019-2023**

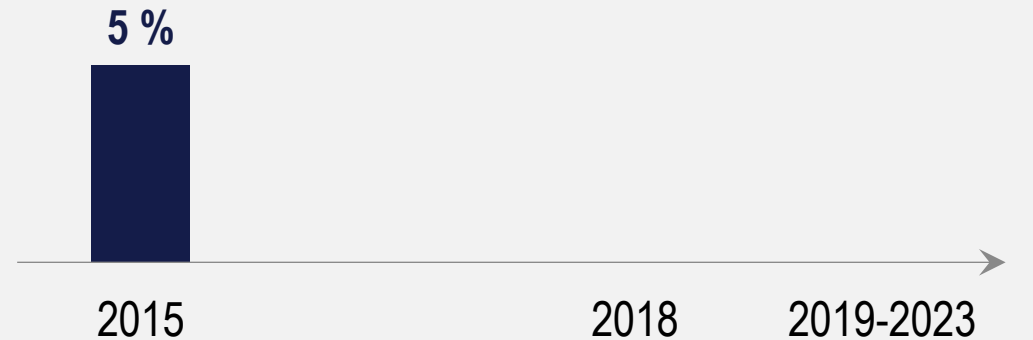


Résultats

3,8 Md€ en 2015



5 % en 2015



* Free cash flow hors restructuration et éléments exceptionnels

** ROC rapporté au chiffre d'affaires

Perspectives de marché 2016

EUROPE

+2 %

CHINE

+5 %

AMERIQUE LATINE

-10 %

RUSSIE

-15 %

Environnement instable

- Marchés instables : Chine, Amérique latine, Eurasie
- Volatilité des changes
- Matières premières
- Réglementation des émissions
- Évolution du mix essence / diesel



PSA PEUGEOT CITROËN

BACK
IN THE RACE



Carlos Tavares
Président du Directoire

4 objectifs opérationnels

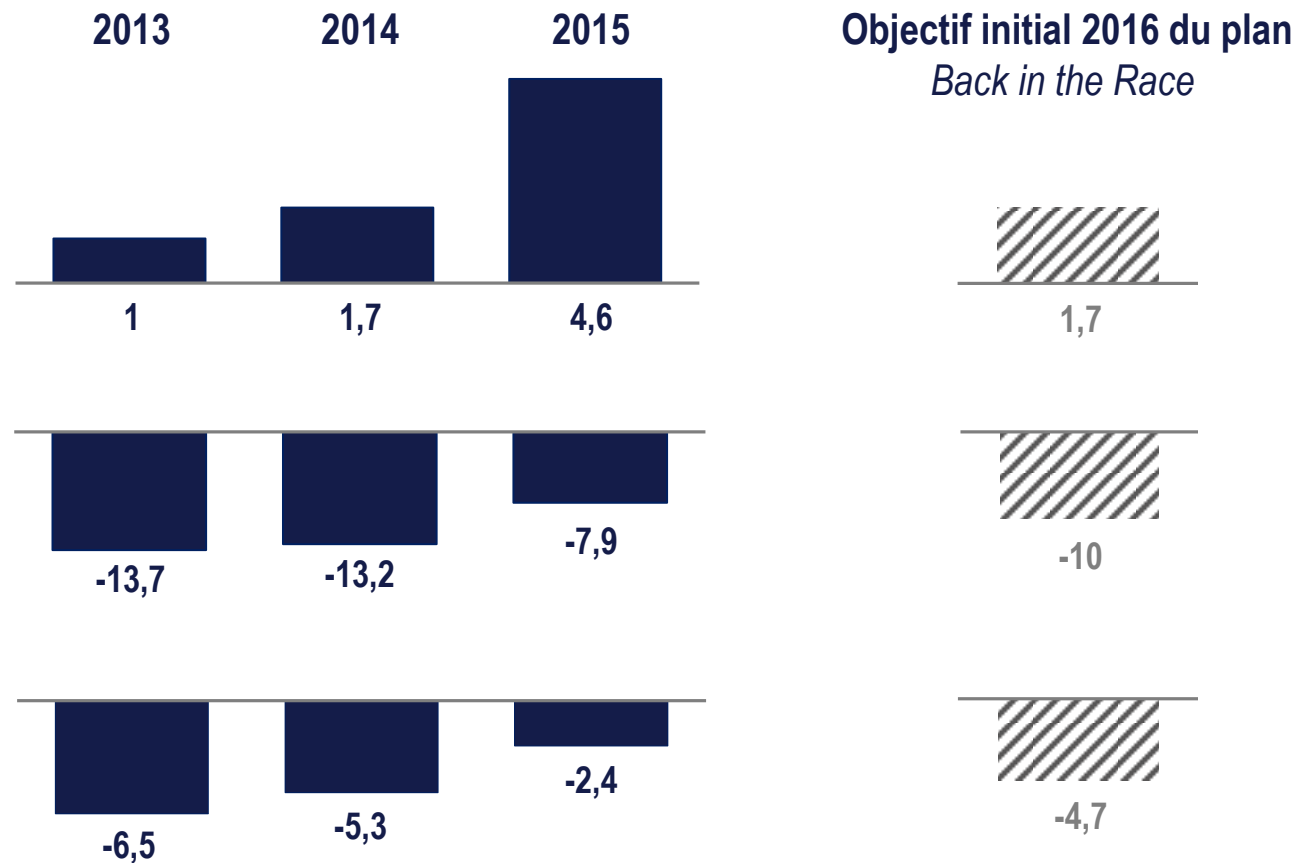
- Poursuivre la différenciation des marques et améliorer leur positionnement prix
- Mettre en œuvre une stratégie produit ciblée au niveau mondial
- Assurer une croissance rentable à l'international
- Améliorer la compétitivité

Développer la culture de la performance, avec une approche mondiale

Pricing power : objectifs dépassés



Pricing power en Europe*



Des expériences clients différenciées



PEUGEOT



700 000
CLIENTS CONNECTÉS



CITROËN

Be Different
Feel Good!



People Minded Brand
Citroën Advisor
35 000 avis en 2015



DS AUTOMOBILES

DS ALWAYS BY MY SIDE

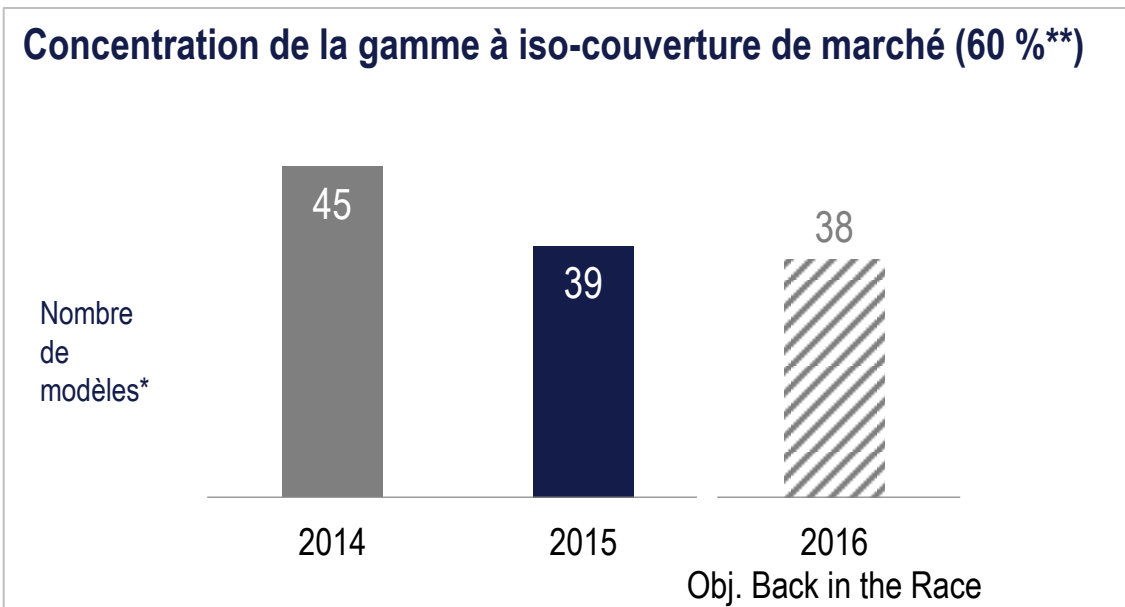


CLUB DS PRIVILEGE
36 000 membres

Penser « global » et faire davantage avec chaque euro investi

Une stratégie globale

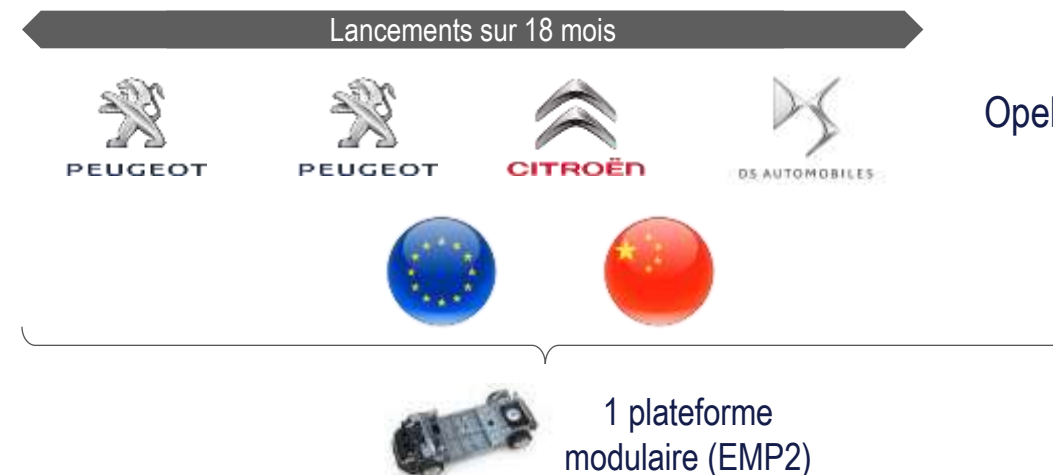
- Stratégie produit ciblée au niveau mondial
- Choix des technologies les plus pertinentes



Pour une meilleure efficacité

- Améliorer la productivité
- Augmenter le « carry-across » et le « carry-over »
- Partager les investissements & les ressources

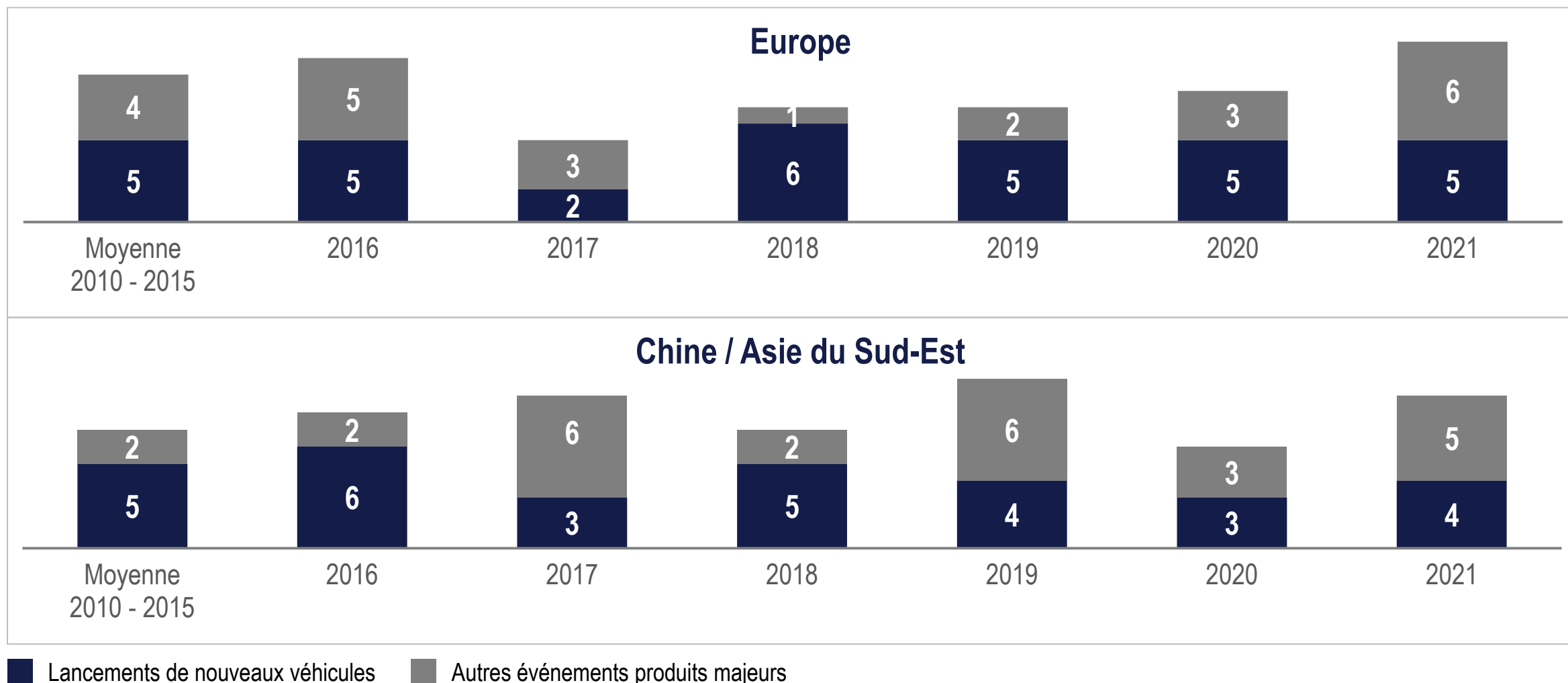
Ex: Programme mondial C-SUV = 1 plateforme, 5 véhicules



* Offre de voitures particulières (VP), hors VUL. Hors plateformes non-PSA et Fengshen

** À mix marché équivalent

Un plan produit riche et dynamique



Offensive technologique



Sur les routes



En développement

CHAÎNE DE TRACTION

Leader CO₂ : 104,4 g/km*



Moteur essence 3 cylindres



Blue HDi SCR



Nouvelle génération de moteurs/boîtes de vitesses



PHEV – hybride rechargeable essence



VE

ADAS

Test de conduite autonome sur routes ouvertes



70 % des modèles équipés de dispositifs d'aide à la conduite en Europe d'ici 2020



CONNECTIVITÉ

1^{er} Groupe en Europe avec 1,1 M de véhicules connectés avec BTA**

↳ Appel géolocalisé en cas d'urgence ou de panne

Généralisation rapide



Mirroring

Navigation connectée



Services à distance



Navigation prédictive

* Moyenne 2015 en Europe

** BTA : Boîtier Télématique Autonome

Amélioration de la rentabilité dans toutes les régions

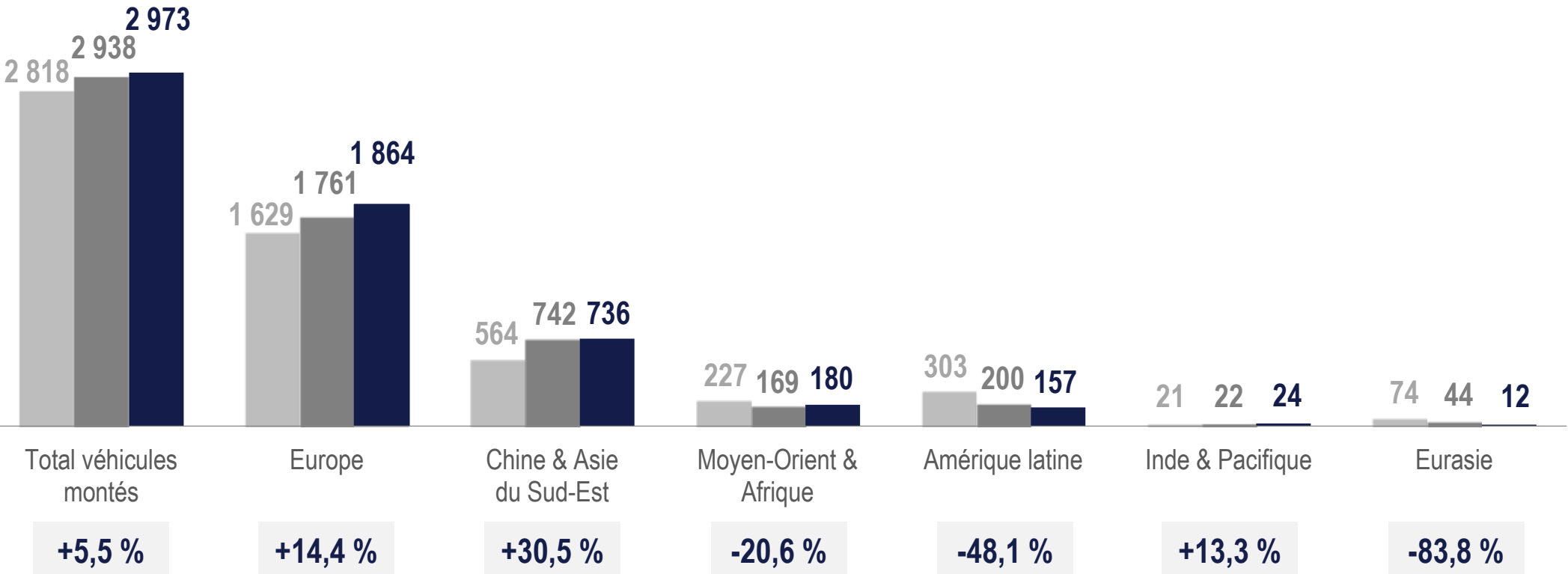
Résultat
Opérationnel
Courant



En milliers d'unités

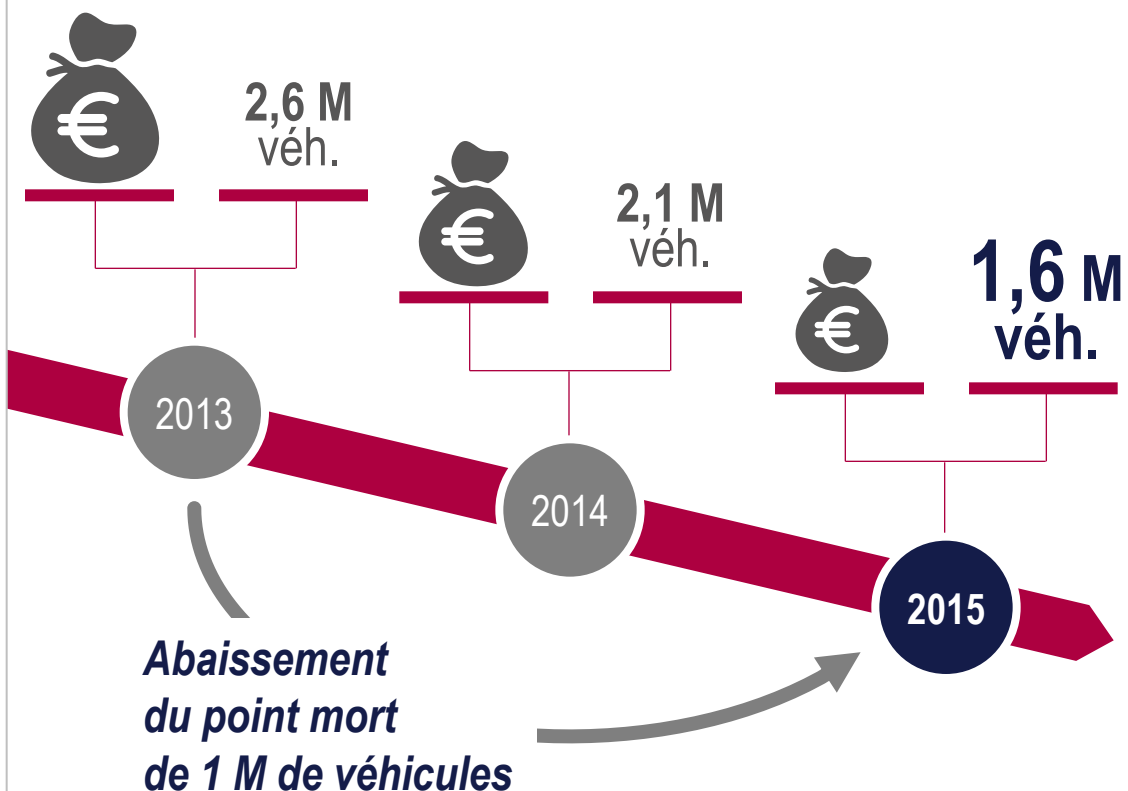


Volumes*



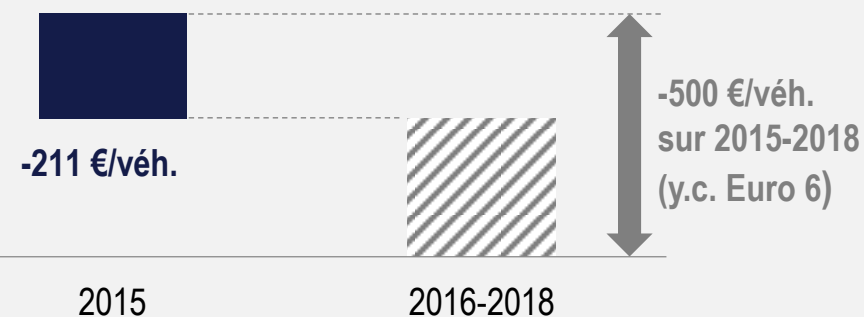
Entreprise plus agile

Point mort abaissé à 1,6 M de véhicules pour un objectif à 2 M*



En avance sur chaque levier

- Pricing power des marques
- Réduction des coûts fixes
Ratio coûts salariaux / CA = 12 %** en 2015
- Réduction des coûts de production



* Division Automobile, calculé sur le Résultat Opérationnel Courant, hors Chine

** Division Automobile hors réseau propre



***We're
Back in the Race!***



PSA PEUGEOT CITROËN

BACK
IN THE RACE



ANNEXES

Unités*		2014	2015	Variation
Europe**	Peugeot	965 090	1 056 103	+9,4 %
	Citroën	709 710	731 141	+3,0 %
	DS	86 044	76 733	-10,8 %
	Total PSA	1 760 844	1 863 977	+5,9 %
Chine & Asie du Sud-Est	Peugeot	393 508	412 063	+4,7 %
	Citroën	321 602	302 198	-6,0 %
	DS	26 978	21 479	-20,4 %
	Total PSA	742 088	735 740	-0,9 %
Amérique latine	Peugeot	120 857	99 261	-17,9 %
	Citroën	77 827	56 613	-27,3 %
	DS	1 185	1 204	+1,6 %
	Total PSA	199 869	157 078	-21,4 %
Eurasie	Peugeot	23 765	6 538	-72,5 %
	Citroën	19 198	5 374	-72,0 %
	DS	0 867	0 088	-89,9 %
	Total PSA	43 830	12 000	-72,6 %
Inde-Pacifique	Peugeot	16 933	18 457	+9,0 %
	Citroën	3 961	4 143	+4,6 %
	DS	1 456	1 189	-18,3 %
	Total PSA	22 350	23 789	+6,4 %
Moyen-Orient & Afrique	Peugeot	114 513	117 093	+2,3 %
	Citroën	52 936	61 472	+16,1 %
	DS	1 942	1 642	-15,4 %
	Total PSA	169 391	180 207	+6,4 %
Total véhicules montés	Peugeot	1 634 666	1 709 515	+4,6 %
	Citroën	1 185 234	1 160 941	-2,0 %
	DS	118 472	102 335	-13,6 %
	Total PSA	2 938 372	2 972 791	+1,2 %

* Véhicules montés, hors éléments détachés

** Europe = UE + EFTA + Albanie + Bosnie + Croatie + Kosovo + Macédoine + Monténégro + Serbie

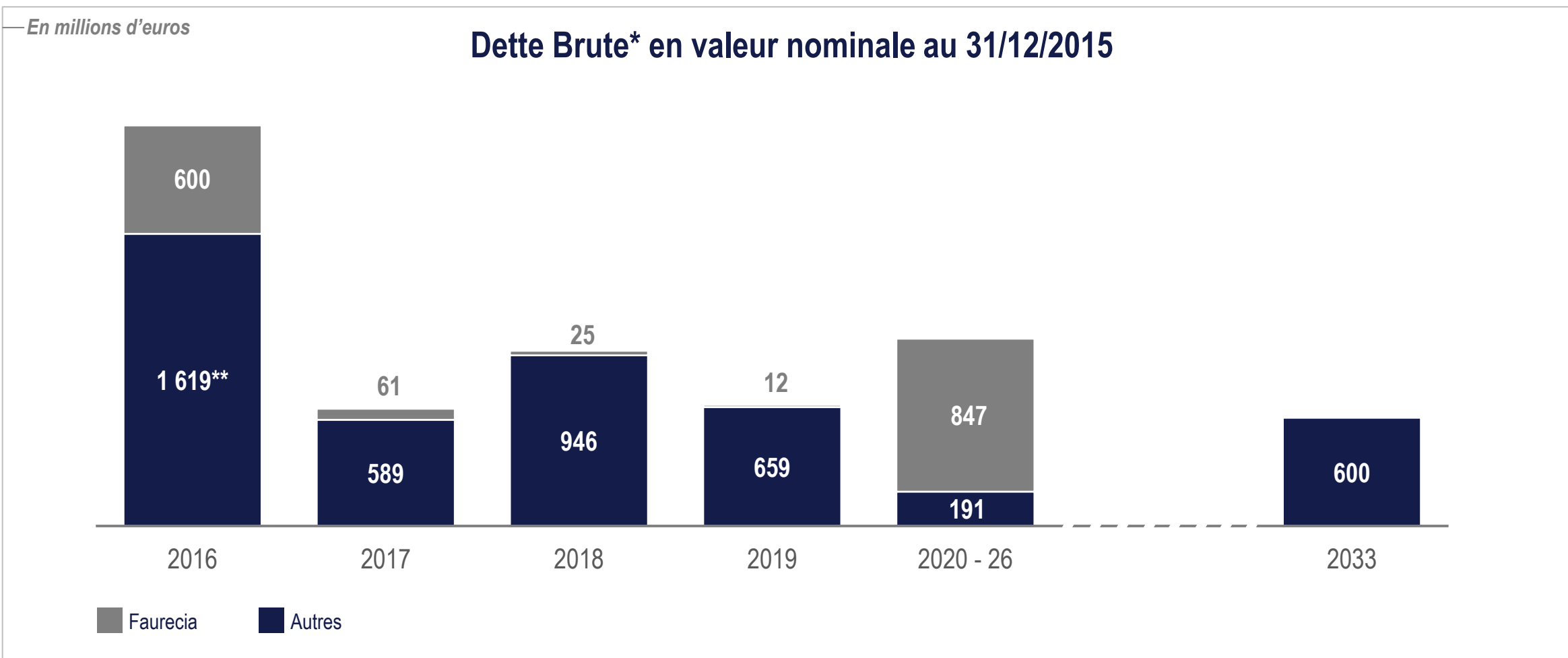
Impacts IFRS5 : activité « Automotive Exteriors » de Faurecia

<i>En millions d'euros</i>	2014 Pro forma*	Impact « Automotive Exteriors » IFRS5	2014 IFRS5 Publié en février 2016
Chiffre d'affaires du Groupe	53 301	(1 709)	51 592
Résultat Opérationnel Courant pro forma du Groupe	875	(78)	797
Résultat net consolidé	(555)	-	(555)
Free Cash Flow**	1 792	(95)	1 697
Free Cash Flow Opérationnel**	2 182	(100)	2 082

* Y compris « Automotive Exteriors » de Faurecia

** Activités industrielles et commerciales

Priorité à la réduction des charges de financement



* À l'exception de BPF, des lignes de crédit non tirées, passifs financiers court terme et autres ajustements

** Y compris 535 M€ OCEANE remboursés en janvier 2016

Division par deux entre 2013 et 2015

En millions d'euros	2013	2015	Variation 2013-2015
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie	138	187	49
dont division Automobile	128*	182	54
Charges de financement engagées	(758)	(635)	123
dont division Automobile (coûts engagés à l'exclusion des coûts capitalisés)	(544)	(449)**	95
Coûts capitalisés	135	96	(39)
Produits et (frais) financiers nets	(485)	(352)	133
Charges de financement nettes de la division Automobile hors éléments exceptionnels (*) & (**)	(505)	(210)	295

* Dont une plus-value de 89 M€ liée à la cession de titres BNP Paribas

** Dont une charge exceptionnelle de (57) M€ liée à des remboursements anticipés de dette

Contribution des partenariats aux résultats

<i>En millions d'euros</i>	2014	2015	Variation
Résultat net des sociétés mises en équivalence	286	437	151
50 % co-entreprises Automobile chinoises	263	300	37
50 % co-entreprise financière chinoise	11	11	-
50 % co-entreprises Banque PSA Finance	-	112	112
Autres	12	14	2
Résultat net des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat	96	137	41
100 % activités Banque PSA Finance destinées à être reprises en partenariat	87	65	(22)
Activité « Automotive Exteriors » de Faurecia	9	72	63